發行資訊

編輯公告

本刊為公開園地，歡迎社友踴躍投稿，每月30日前截稿，舉凡工商經營及研究心得、專業分享、創新實務心得、月例會專題演講心得、各項活動感言等，主題及篇幅不限，除農曆過年及全國年會(11月)外，每月發行一次，每屆計發行10次。提醒投稿之社友們務必尊重他人之智慧財產權，以免造成不必要之困擾。

發行人		劉盈孿
創社社長		陳美仁
第二屆社長		陳潤洋
第三屆社長		潘東豫
輔導社長		謝昌寶
第一副社長		林坤鴻
資訊發展	資訊規劃理事	魏子晴
人力發展	社友發展理事	洪媮嬿
	親善敦睦理事	陳信達
	康樂活動理事	陳莉容
社務發展	例會規劃理事	張少滕
	工商觀摩理事	陳佳瑩
	公共關係理事	張堂軒
	社刊編輯理事	曾玉慧
第二副社長		陳基曜
產業發展	全國事務理事	王棟用
研究發展	創新創業理事	王昭元
	經營研究理事	周宇倫
	學術研究理事	譚佳生
行政秘書	秘書長	曹孟淳
	副秘書長	曾玉慧、陳莉容
	秘書	卓筱妮
	總幹事	黃唯洲
	副總幹事	湯騏華、黃靖宏
	財務長	楊永章
理監事	常務監事	蕭吉錚
	監事	賴重佑 鄭詹成

印刷

超越廣告、鼎峰企業
總編輯：陳基曜、曾玉慧、卓筱妮
地址：新竹縣新豐鄉新興路26-1號
電話：03-5573862 傳真：03-5579263
Email：ctj58@ms42.hinet.net

社團資訊

社址：新竹縣竹北市隘口一街213號
電話：03-6672101 傳真：03-6672102
Email：hcimcorg@gmail.com
銀行名稱：上海商業儲蓄銀行-竹北分行
銀行代號：011
戶名：新竹縣國際工商經營研究社
帳號：70102000009915
統編：3782-7622

目 錄

宗旨 社歌 ——02
社長的話 作者-劉盈孿 ——03
12月份月例會程序表 ——05
12月、1月講師介紹 ——06
高爾夫球聯誼賽活動預告 ——08
夫人聯誼會活動預告 ——08
三五讀書會活動預告 ——09
登山聯誼會活動預告 ——09
理監事開會預告 ——09
苗栗劍潭古道-聖誕老公公半日遊活動 10
大師開講活動 ——11
11月壽星 ——12
2016年12月行事曆 ——12
2017年1月行事曆 ——13
入會申請書 ——14
說自己的故事 IMC人物語一 作者-曾玉慧 ——15
nonyaku桑-蕭吉錚
漫談B2B跨境電商 ——19
作者-中華大學國際企業學系 副教授 江怡慧
年會交接心得 作者-譚佳生 ——23
從鏡頭下看活力新竹IMC 作者-王福慶 ——24
第二次理監事會議 議程 ——25
社務資產負債表 ——27
11月社務收支月報表 ——28
社友出席月例會暨繳納社費狀況一覽表——29
活動花絮 ——30

願景/宗旨/使命/核心價值



願景 成為首選的優質國際工商社團。

宗旨
1.增進工商界人士之友誼，建立互助合作之精神。
2.研究與進修工商經營管理上之各項問題。
3.培養健全人格與領導才能，支持社會福利事業。

使命
1.培養工商界領導人才，增進研發創新能力，提昇企業國際競爭力。
2.塑造幸福家庭楷模，建造祥和美滿社會。

核心價值 以關懷、學習、誠信、尊重、盡責、奉獻為本社核心價值。

社 歌

降E調 4/4

作詞｜林春暉
作曲｜Arthur S. Sullivan (1842-1900)

5 5 5 5 | 5·6 5 — | 2 2 1 2 | 3 — — — |
我們工經 社 友 都有好品 行
我們工經 社 友 都有好模 範
我們工經 社 友 都有好榜 樣
1 3 5 i | i — 7 — | 6 6 3 #4 | 5 — — — |
德智體群 四 育 日日勤培 鍊
禮義廉恥 四 維 時時要實 行
食衣住行 生 活 天天要檢 點
2 2 5 2 | 3·4 3 — | 5 5 i 5 | 6 — — — |
凡是有利 工 商 大家齊研 究
科學設備 創 新 勞資齊努 力
太空時代 民 生 手腦齊並 用
6 5 4 5 | 6 5 4 5 | 6 5 4 3 | 2 — — — |
必將品質 至 善 國際市歡 迎
員工福利 增 進 業務必繁 榮
所做事業 發 展 榮耀歸真 神
1 1 1 1 | 1 7 6 7 | 2 2 2 1·2 | 3 — — — |
我當工經 社 友 總有好信 用
5 5 i 7 | 1 — 5 — | 4 3 2·1 | 1 — — — |
經營各種 企 業 都蒸蒸日 上

劉盈孌 社長的話



這個月新竹IMC第五屆團隊上任的第一個月，剛巧碰上美國總統大選，川普以黑馬之姿領先希拉蕊當選了美國總統，消息傳出，有唏噓聲、有期盼聲此起彼落。反觀新竹IMC剛上任的第五屆，許多的幹部及社友，也同樣的抱著憧憬，期待新的開始有不一樣的表現。此時，生澀的我，在多位前輩友善且熱心的提點，讓我倍感溫馨；還有2017同學會同儕的相互鼓勵，使我更有信心及勇氣，抱持著通透的微笑面對世情，心中感恩人生所有的冷暖與真假，享受著邊走邊學的幸福。

IMC是一個以學習成長為主的社團，每月邀請專家、社會名流針對當前社會、經濟、企業管理等問題發表專題演講，讓社友輕鬆透過2個小時的時間，即可分享到即時訊息；為更深入了解各行各業管理的奧妙，定期邀請學有專精的社友以個案探討的方式與社友分享事業經營的經驗；在創新方面，也發掘在實務上具有創新動力的企業家，發表創新的構想及實務操作，啟動彼此創新的動力；工商觀摩是IMC最大特色之一，藉由實際參訪，可以直接看到、聽到受訪者經營特色，增長見聞。2017年，IMC聯合會將舉辦25歲以下青年創新英文演講比賽，希望開發出具有國際觀、創新力的年輕領航者，為社會挹注棉薄之力。

有鑑於此，新竹IMC與在地中華大學管理學院簽訂互惠合作協議，期能透過產學合作的機制，可在經營管理、組織發展、整合行銷、電子商務、員工培訓、資訊管理、創新創業、物流與流通管理及財務診斷等方面相互提供資源。故社友將在每月IMC所發行的月刊，閱讀到中華大學教授群們，針對時事潮流所發表具專業性的專題文章，提昇我們的學習涵養；教授們也願意就其在產學合作上的經驗，協助中小企業申請各項輔導計畫，增進產業競爭力；中華大學的學生們，可藉此提早與企業實務接軌，讓學校學習不脫離業界的適用性，創造三贏的產學合作平台。

IMC有這麼龐大的理想及抱負要執行，為讓我們團隊運作尚無所懼，我們於11/24舉辦幹部訓練營，總教練福祥社長，帶著信宏社長、敏妃同學、惠蕙一副及東賢二副前來分享南瀛社這五年來的蛻變歷程，從原本以喝酒文化為溝通方式的台南縣社，轉變成具有多項服務行銷及社務創新能力的南瀛社，在我們聽來輕鬆，但我相信，其中酸、甜、苦、辣，從現在的南瀛社有多麼的優秀，這過程必然就有多麼艱辛，才能磨練出這麼深切的革命情感。東賢說：「只要你認真，別人就會當真」，這兩句話讓我們深植在心中，我們的輔導秘書長～文祥加了一句，「最後必然會成真」，更讓我們振奮。在這次課程中，同時有基隆社及苗栗社共同參與，在IMC大家庭裡，我們都是因有緣而相遇，有德而相處，有量而相解，有容而相知，更要珍惜這份難得的情誼。

IMC在學習之餘，也有高爾夫球聯誼會、登山聯誼會、三五讀書會，夫人聯誼會每月定時舉辦活動，讓IMC的家人寶眷們可以有共同參與聯誼的平台。11/25即是第五屆第一次讀書會，我們邀請到擁有30年日本導遊經驗的林約拿導遊長，帶我們欣賞日本之美，外帶介紹特殊秘境景點，讓我們對日本有另一番認識；11/26是第一次登山會活動，社友們帶著家人共同參與，一起到九芎湖健行步道享受運動的感覺，暫時把平日工作的煩惱拋之腦後，除了大人聯誼，還有1歲到10歲的小IMC們，以一起分享快樂的童年時光。還沒加入IMC學習成長幸福列車的您，是否心動了呢？我們竭誠的歡迎您加入IMC大家庭喔!



新竹縣IMC第五屆１２月份月例會程序表

日期：105年12月15日（四）　地點：新竹市政府大禮堂
（新竹市中正路120號）

主席：劉盈孌 社長　司儀：陳莉容/黃靖宏
講師：節目主持人: 現在才知道 賴憲政　主題：2017年總體經濟展望

一、18:00～18:30 報到、聯誼、用餐 ..... 全體社友

二、18:30～18:35 慶生活動 ..... 當月壽星

三、月例會時間

18:40～18:41 主席鳴鐘宣布開會 ..... 劉盈孌 社長
18:41～18:50 唱社歌(第一節&第二節) ..... 全體社友
18:50～19:00 主席致詞 ..... 劉盈孌 社長
19:00～19:05 社務報告 ..... 曹孟淳 秘書長
19:05～19:06 介紹來賓 ..... 司儀
19:06～19:10 講師介紹 ..... 劉盈孌 社長
19:10～20:40 專題演講 ..... 講師
20:40～20:50 社友迴響 ..... 司儀
20:50～20:55 致贈講師車馬費及紀念品 ..... 劉盈孌 社長
20:55～21:00 唱社歌第三節 ..... 全體社友
21:00～ 主席鳴鐘閉會 ..... 全體社友

講師介紹

【105年12月15日 月例會暨專題演講】



主講人

賴憲政 老師

主　題

2017年總體經濟展望

｜經　　歷｜

1.民國66年投入股市
2.大興證券常務董事
3.萬盛投顧總經理
4.建弘投顧副總經理
5.新光證券總經理
6.國家考試合格證券分析師
7.暢銷財金書作家
8.節目主持人: 現在才知道、57財星大道、股動錢潮

賴老師1977年踏入台股市場，一開始非常順利，不到半年就賺了50萬元，人生第一次就大獲全勝，難免志得意滿，老祖先說：囂張無落魄ㄟ久。不幸而言中，1978年因中美斷交，慘遭斷頭斷手斷腳出場，賠光所有資產，還負債23.5萬元，當時賴老師每月薪水才4980元，等於3.5年的薪水，賴老師從不輕言放棄，利用上班之餘，夏天裝冷氣，冬天到各夜市擺攤賺錢，短短一年時間，安裝了300多台冷氣機，把所有負債還清，再利用2年時間，慢慢存到第一桶金100萬，賴老師認為那裡跌倒那裡爬起來，民國70年重新回到股市。

賴老師股市沉浮30年，深諳台股歷史，經歷第一次能源危機、中美斷交、第二次能源危機、十信事件、九二四大崩盤、亞洲金融風暴、網路泡沫、九一一美國爆炸、九二一大地震、全球金融風暴……等台股興衰起伏。針對台股每個階段發展，均能如數家珍，鉅細靡遺。

賴老師家學淵源，父親是村莊冬季農暇時，私塾老師。教村民三字經、千金譜、昔時賢文、……等文學，從小耳濡目染，培養興趣。踏入社會職場，深感台灣諺語很容易與顧客溝通，拉近彼此關係，自修自學精益求精。尤其對台灣文化，台灣諺語，中華文化皆有精湛研究，擅長博徵旁引，深入淺出，用最淺顯易懂的俗語、笑話、故事，以及平時的生活點滴，把枯燥的經濟、財經理論，信手拈來舉一反三，無論是古今中外的名人佚事，或是社會新聞事件，運用貼近現實日常生活的小故事，生動有趣，寓意發人深省，展現他觀察社會時事的獨特見解，也拉近了他與聽眾的距離，更達到播種投資觀念的效果。

賴老師新的部落格
http://lhc8899.pixnet.net/blog

賴憲政 - 股市憲哥

講師介紹



【106年1月19日 月例會暨專題演講】

主講人

鈺豐貿易股份有限公司董事長　梁政炎

主　題

活出個人生命的風格

大　綱

一、白手創業，型塑千里馬
二、家族企業的蛻變
三、航向國際，轉型為伯樂
四、身心靈的焠煉及挑戰
五、取之於社會，用之於社會的思維
六、人生如何真心以服務為目的
七、活在當下，家業文化的傳承
八、為自己一生負完全的責任

現職：鈺豐貿易股份有限公司董事長
鈺旺企業股份有限公司董事長
興國關係企業副董事長
台灣鈺豐高爾夫協會榮譽理事長
双邦實業股份有限公司監察人

資歷：板橋扶輪社二屆主委
卡內基人際關係同學會會長
國際工商經營研究社二屆理事
台中國際工商經營研究社第38屆社長
中華民國國際工商經營研究社聯合會第16屆理事長

創辦：鈺豐貿易股份有限公司
鈺旺企業股份有限公司
台灣鈺豐高爾夫協會

經歷：南亞塑膠助理工程師六年

新竹縣國際工商經營研究社
INTERNATIONAL MANAGEMENT COUNCIL OF HSINCHU

高爾夫球聯誼賽活動預告

活動日期：105年12月2日(五)
活動時間：11:00報到~11:30開始
活動地點：藍鷹高爾夫球場
（桃園市龍潭區三水村南坑14鄰14號）

活動日期：106年1月6日(五)
活動時間：11:00報到~11:30開始
活動地點：老爺高爾夫球場
（新竹縣關西鎮赤柯山1號）



夫人聯誼會活動預告

凍齡美肌之基礎保養&財經分享

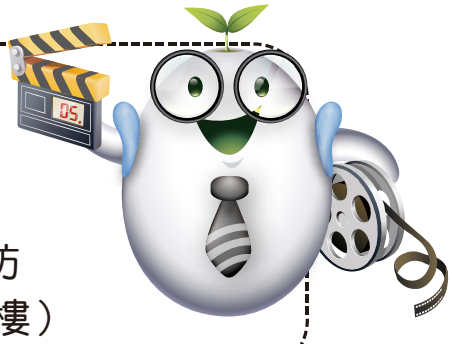
活動日期：105年12月15日(四)
活動時間：13:00報到~16:00
活動地點：竹北市隘口一街213號

蝶谷巴特

活動日期：106年1月19日(四)
活動時間：13:00報到~16:00
活動地點：竹北市隘口一街213號



三五讀書會活動預告



為什麼堅持莊園咖啡？
活動日期：105年12月16日(五)
活動時間：19:00~21:00
活動地點：COFFEE　ARTS微焙工坊
（竹北市勝利三街101號1樓）

登山聯誼會活動預告



活動日期：105年12月24日(六)
活動地點：苗栗劍潭古道

理監事開會預告



－第三次理監事會－
活動日期：105年12月1日(四)
活動時間：18:00~21:00
活動地點：新埔鎮環河路202號
（全國事務理事王棟用大道搬家公司）

－第四次理監事會－
活動日期：106年1月5日(四)
活動時間：18:00~21:00
活動地點：竹北市環北路一段236號
（石聖石材）

新竹縣國際工商經營研究社
INTERNATIONAL MANAGEMENT COUNCIL OF HSINCHU

新竹IMC登山聯誼會12月份活動



苗栗劍潭古道-聖誕老公公半日遊

時間及行程

2016年12月24日（六）早上08:00~下午13:00
08:00~08:30集合出發（新竹縣政府60m大道旁的候車亭）
09:00~11:00古道健走（延路桂花香、俏皮客家話）
11:00~14:00中餐活動（石中臼庭園餐廳放鬆）
（活動結束後，推薦可到附近明德水庫走走）

簡介 Google 評論

林恆恩 2 週前
步道好走 走完剛好一個小時 ，沿途有桂花香也有桐花 ，走上去可以眺望天空和造橋！

林德勝 3 年前

劍潭古道由前鄉長張雙旺爭取經費興建全長約１、７公里步道上種滿桂花桐花慢慢走來回約需７０分鐘上下波均勻階梯多有許多登山好手在此訓練體力！是一個非常適合老小運動的步道



對象

新竹IMC登山會會友及12歲以下小朋友免費
IMC寶眷及來賓酌收300元(含午餐+保險)

注意事項

早餐自理、另外自行準備零食、水果、水、防蚊液








中華大學
2016 系列講座
LECTURES ON INDUSTRY DEVELOPMENT
大師開講
地點｜中華大學創新廳（E104）
時間｜10：00-12：10
09/24 葉明峯
中華大學講座教授・前行政院經濟建設委員會副主任委員
漫談「職涯規劃」
10/01 陳立恆
法藍瓷股份有限公司總裁・亞太文創發展協會理事長
文化創意產業的發展
—以法藍瓷為例
10/15 周筱玲
元大期貨股份有限公司總經理
台灣期貨市場的
發展及展望
10/29 洪桃美
拉第石心理諮商創辦人
被牽著鼻子走的老闆，
能掙到財寶嗎？
11/05 王裕華 哈佛建築碩士
三大聯合建築師事務所建築師
蔡清徽 哈佛建築碩士
台北101大樓事業處總經理
創意設計領域的挑戰
11/26 陳偉望
永光化學總經理
台灣化學產業的展望
12/03 曹耀文
德誠會計師事務所 副總經理
從商業模式角度談
為何公司不能持續獲利
12/10 羅致道
前華登國際顧問公司大中華地區董事長
「見多識廣」
我們的國際觀在哪裡？
12/17 林麗彬 Toastmaster International
中華民國國際演講協會前總會長
一曾任加拿大生技創投監台代表
From CTO to CEO
in Biotechnology Industry
12/24 張平康
中華大學企管系教授兼專任人員
成功 成功 再成功
01/07 張蕴昀 Lars Andreas Lund
認識挪威

2017年行事曆

1月

星期一	星期二	星期三	星期四	星期五	星期六	星期日
						1
2	3	4	5 第三次理監事會	6 高爾夫球聯誼會	7 台北社交接年會	8
9	10 第一次經營研究活動	11	12	13 第一次工商觀摩參訪活動	14	15
16	17	18	19 月例會暨專題演講 夫人聯誼會	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					

週週精彩活動，趕快掃瞄下方QR Code
進入報名系統報名吧！！

線上報名系統

新手
線上報名教學

新竹縣國際工商經營研究社
INTERNATIONAL MANAGEMENT COUNCIL OF HSINCHU

入會申請書

姓　　名			1.附二吋半身照片二張 2.附身分證正、反面影本	
性　　別	□男□女	血型：		
生　　日	民國　年　月　日			
身分證字號				
籍　　貫				
配偶姓名				
學　　歷			公司電話	(　)
經　　歷			住家電話	(　)
公司名稱			傳真電話	(　)
職　　稱			行動電話	
營業項目				
公司地址	請勾選郵件通訊處			
住家地址				
網　　址				
E-MAIL				
興趣嗜好		專長		
介 紹 人				
入社日期	民國　年　月　日		入社屆別	第　屆
入社程序	□繳交社費□送理事會審核□社刊介紹□入社宣誓			
審查結果	□通過 □不通過：	會員類別	□個人會員 □贊助會員	會員證號碼

入社費$5,000，年社費$12,000，合計$17,000

銀行名稱：上海商業儲蓄銀行-竹北分行

戶名：新竹縣國際工商經營研究社

帳號：701-020-00009915

申請人：　　(簽名)

第五屆社長：劉盈樂　　秘書長：曹孟淳　　總幹事：黃唯洲

說自己的故事－IMC人物語



nonyaku桑

常務監事 **蕭吉錚**

社刊編輯理事 曾玉慧 採訪

緣份就是這麼有趣，創社社員蕭吉錚先生有一年期間，因故較少出席活動，所以像筆者這樣去年剛入社的新社員，對蕭大哥並不熟悉，幸有劉盈孌社長的回CALL及穿針引線下，歸隊的蕭大哥答應接受IMC人物語的採訪，藉此機會讓新社友們來認識一下大前輩。

人們在交談時會有各自的表達慣性，有人習慣用「否定性」的語氣來接話，例如：「話不是這樣講…」、或者「不是啦！…」、「其實，…」等，不自覺地想為自己的言論，營造一個存在的空間。相較之下，日本人的說話禮節上有一個「あいづち相槌」的習慣；AB雙方談話時，面對A的說詞，B會在一旁以「そうですね/是啊!」、「なるほど/原來如此」…來接話陪襯、回應附和，這個小動作會讓說話的人感受到禮貌與支持。在訪談過程中，發現蕭大哥喜歡說：「對！對！對！」的口頭禪，雷同日語的禮節，這讓筆者感受到其善於認同別人的胸懷與涵養。

與台灣土地的一生情緣

吉錚兄40年次，出生在彰化社頭鄉，在三男二女的手足中排行老大。社頭鄉位於臺灣彰化縣東南部，蕭姓為鄉內最大宗族，古時候，常以同血緣關係而形成部落，故彰化地區流傳著「社頭蕭一半，鹿港施了了」。大哥說，社頭鄉的產業「織襪及芭樂」獨佔鰲頭多年，在早期台灣「家庭即工廠」的歷史背景下，讓社頭有個順口溜，「芭樂多、襪子多、董事長多」。產品製程上有很多環節與程序，鄉裡的小型企業形成生產上下游鏈條，「麻雀雖小、五臟俱全」，諸多「董事長」們的打拼下，社頭奠定了「襪子的故鄉」、「芭樂的寶地」之美名。社頭的

當地出產的水晶芭樂、珍珠芭樂享譽全台，還有優質水稻、荔枝、龍眼、鳳梨、白柚等，亦深受市場歡迎。

出生及成長在以農為本的環境，注定畢生將與土地締結不了緣。蕭大哥說小時候，家裡幾乎是全年無休，一整年忙於農勞務，種稻、菸草、香菇等等，事情永遠做不完，只有過年才能放幾天假，國小六年級以前都是打著赤腳在田裡跑。民國50年，父母離開彰化老家，先行到南投縣水里鄉開設農藥行創業，初中時才被接來與父母同住，讀了一年員林高中後，決定重考到嘉義農專(現在的嘉義大學)讀園藝科。筆者問，為何選擇讀專科，而非傳統高中？他答說，從小就有一個夢，將來長大後要出國，甚至周遊列國，讀農專有了專業，畢業後可以跟著台灣農耕隊出國，這是當年圓夢最近的一條路。

原來，政府在1960年代開始與中共展開外交大戰，從49年開始派遣了第一個農耕隊，前往非洲從事指導援助農業工作、技術合作、文化交流，此外也前後派往中南美洲、越南、泰國、以及沙烏地阿拉伯等68個國家。派出農技團員將近800多人，現有駐外技術團合計也有41團(迄90年3月底止)，主要工作是以試驗、示範、訓練、推展方式協助駐在國，從事糧食作物生產、發展園藝作物、生畜之品種改良、疾病防治，飼料改善、水產養殖、提供醫療服務、指導手(竹)工藝品及推廣貿易投資等。農耕隊的所有行動深獲好評，像「甘比亞示範農耕隊」就曾以優越的農耕技術，以台灣攜來的優良稻種等作物品種，為原本黃褐的甘比亞大地帶來綠色的「神蹟」—「沙漠種出水稻」。

尋夢的開始

相較於彰化或南投，嘉義算是「都市」了！五年專科時間，結交了來自各縣市的住校生同學，一起學習、共同生活，生活圈變得更開闊。專科畢業，沒有走上當年進農耕隊的道路，身為家中長子，首先要協助分擔家計，工作仍然是圍繞著農業的圈子，但是他沒有留在父親身邊，而是單獨來到新竹，負責開發竹苗地區的肥料農藥業務，年輕的他大概也沒有想到，自己有一天會成為該領域的一名優秀代理商，甚至朋友均稱其為：「nonyaku」(接近農藥的日語發音のうやく)。

民國64年來到客家庄的大本營新竹，一句客語都不懂的情況下，如何做生意

？他說，挨家挨戶拜訪地方上的農會、青果社、農藥行、土地大戶，語言風俗上的隔閡使得年輕的他吃足苦頭，但是不懂就學、不會就問，面對問題、解決問題是唯一的通關密碼，自詡可能有語言天份，現在的他「聽」早已不是問題，也能「說」上一口標準客語了。從小農村生活的訓練，讓他的生命充滿韌性，莊稼出身的質樸個性用在生意場上，「誠信」擺在做人處事的第一位，因為他相信「以誠待人」可以減少不必要的猜忌與消耗，縮短人與人之間的距離，這種處事原則讓他在短短2年後取得代理商資格。

見證台灣這片土地的轉型

蕭大哥說，民國64年他剛來新竹時，新竹地區尚有八千公頃的茶園，隨著產業結構的改變，土地利用的型態在科學園區、遊樂場、高爾夫球場等紛紛設立下不斷減縮，社會面貌一直在轉變，鄉村轉型成都市後，他的業務內容也從原本的協助農友，農作物健康的病蟲害管理、提升品質、產量外，新增了都市環境衛生維護的藥品，加上近年來國人對食品安全的日漸重視，2006年也開始增加慣行農法以外的有機農作相關資源和產品。雖然目前有機農產品的市占率不到0.3%，認證機構的公信力也尚未建立，但是農糧署已經將補助金額大幅提升到8億，未來他希望下一代接棒時，能多多著力在這項業務的開發。

蕭大哥讓筆者十分驚訝的是，除了業務領域所需要的專業知識外，國內外的農業政策、產業鏈條、農村生態等等常識，尤其是數字數據，他幾乎無所不知，可以感覺其平日習於用功學習新知之慣性。大哥初淺地向筆者說明台灣加入WTO後，為了特定工業部門，而犧牲傳統產業與農業部門的利弊。2002年加入WTO時，我國稻米原本比照日、韓，享有特別處理之保護，每年進口上限為14萬公噸（民國 79-81 年國內消費量之8%）。政府卻於2003年起放棄對稻米的特別處理保護措施，改為關稅配額處理，以致於衝擊的最直接反應是良田廢耕，台灣的水稻田在1983年實際種稻面積為64萬公頃，1994年時46萬公頃，到2003年時尚有43萬公頃，至2006年則為只剩26萬公頃，實際耕作面積逐年減少，農產品供應量國內生產減至約30%，其中國外進口增為70%。政策導向，以及台灣人民飲食習慣改變等許多因素，使得台灣這塊土地不斷在轉變形態，透過與蕭大哥的一席話，了解到如何維護稻田地力、保持農業生態，又不致形成產銷失衡，真的是需要政府及民間更多人來共同努力。

優秀代理商的國際性視野

民國64年入行，先是銷售本土公司產品的經銷商，82年開始代理美國氫胺農化公司產品，89年德國獅馬買下氫胺，繼續代理業務，(獅馬原為德國前三大品牌肥料，101年被另一集團EUROCHEM併購)。89年擴大業務內容，代理德國巴斯夫(BASF)化工公司特性產品及農用產品，「蟑螂一點絕」就是目前各大賣場火紅的產品。95年再新增代理日本住友化學公司的蘇力菌等，這是對環境溫和的微生物殺蟲劑，一般對小菜蛾或擬尺蠖的效果不錯，目前住友公司的進口商品「市占率」為最高。

蕭大哥說，這些跨國大企業非常重視教育訓練，常常走跳田間、透過各地農業單位，辦理農民講習會，聽取客戶的意見，發現病蟲害等的感染問題，立即投入研究，為客戶提供解決方案，並與各國各大學研究單位合作技術開發，以滿足農友的需求。台灣市場小，大型公司均在中國設服務總部，負責統籌屬於大中華區的銷售業務活動。可能是長期與外國大型公司接觸合作的關係，以致蕭大哥能不斷為客戶提供最優質與效率的專業知識和服務，保持其市場的競爭力。

社團活動

參加早泳會很多年，後來因為父親曾經是扶輪社友，父親往生後，繼其後加入新竹東區扶輪社，新竹世博扶輪社獨立出來後，也曾任社長。蕭大哥說，參加社團有很多好處，除了做回饋社會的公益活動外，可以結交到不同領域的朋友，因為社友們都有各自的奮鬥史，增廣見聞、開拓人生視野。唯一的缺點是例會後的續攤，交際應酬過多，加上工作壓力，容易忽略了身體的健康，所以這幾年他開始非常重視運動及養生，把社會上活躍的機會讓給年輕人，除了輔助兒子接棒地更順利外，他要圓一個從小的懷抱的夢~周遊列國，當個閒雲野鶴，走遍全球，讓夢想成真!



中華大學國際企業學系 副教授 江怡慧

漫談B2B跨境電商

概述

15世紀歐洲開啟了大航海時代。勇於冒險的航海家發現了美洲新大陸，也促成了各大洲之間的溝通，與衆多新的貿易路線。數百年後，隨著網路與電腦、手機裝置的普及，電子商務（E-commerce）已真正進入了無遠弗屆的境界，幾乎全世界主要區域的人民都可以 24 小時透過網路向世界任一網站購買想要的商品。商業模式與消費行為已經改變，國際貿易無疑進入了「電商大航海時代」。跨境電商（cross-border E-commerce），從最廣義的定義來看，泛指電子商務在國際貿易上的應用；傳統國際貿易的流程網路化；凡涉及國際貿物買賣的線上(online) 數據傳遞、電子資金支付 (E-payment)、電子貨運單證(E-document)等方面的活動，均包含在此範疇。亦即，如果以交易對象是企業或個人來區分，可包含B2B、B2C和C2C三種方式。如果從狹義的定義來看，係指分屬於不同國境的交易主體，通過電子商務的平台或方法，將傳統進出口貿易中的產品展示、洽談和成交等步驟網路化，通過跨境物流業者運送商品，完成交易的一種國際商務活動。亦即，若以交易對象來看，專指B2B而言。

流程

跨境電商出口的流程，如圖1所示。由生產者或供應商將商品透過跨境電商企業 （平台式或自營式） 進行網路線上展示，在商品被選購下單並完成支付後，跨境電商企業會將商品交付給境內物流業者進行運送，經過出口國和進口國的海關通關檢驗後，再細境外物流業者送達到消費者或企業手上，則此一跨境電商交易過程即告結束。在實務的操作當中，有時候跨境電商企業會直接與第三方綜合服務平台進行合作，委託其代辦物流、通關等一系列手續。有時候跨境電商企業則透過設置海外倉庫等方式，簡化跨境電商部分流程的操作，但其流程不脫上述的架構。至於，進口流程與出口流程相反，但其他內容基本上是相同的。

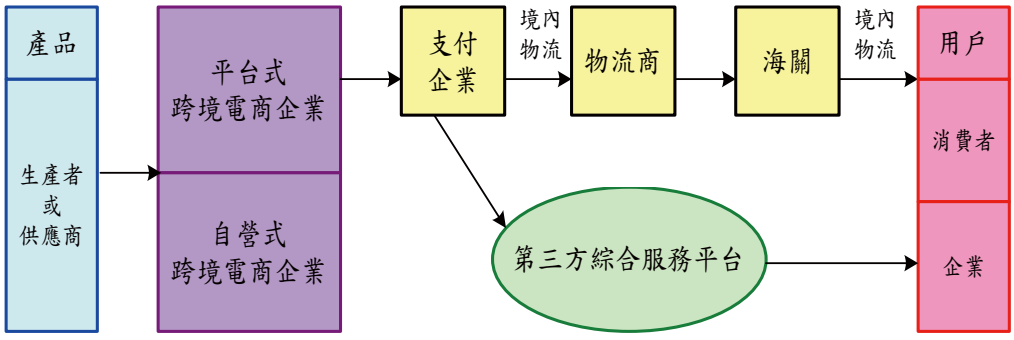


圖1 跨境電商的流程-出口

資料來源：阿里巴巴網絡技術有限公司（2016），從0開始，跨境電商實訓教程

優點

跨境電商的交易方式改變了傳統國際貿易的模式，其主要的優點如下：

- 促進貿易要素的配置，從以往的雙邊轉為多邊結構的方向進行。
- 縮短傳統國際貿易供應鏈，簡化流程並節省時間（如圖2所示）。
- 提高國際貿易的靈活及彈性；由過去的大宗集中採購、長週期訂單等方式，朝向小批量、高頻率和快速運送等方向轉變。
- 擴大國際貿易的交易對象，整合線上和線下活動，虛實兼顧。

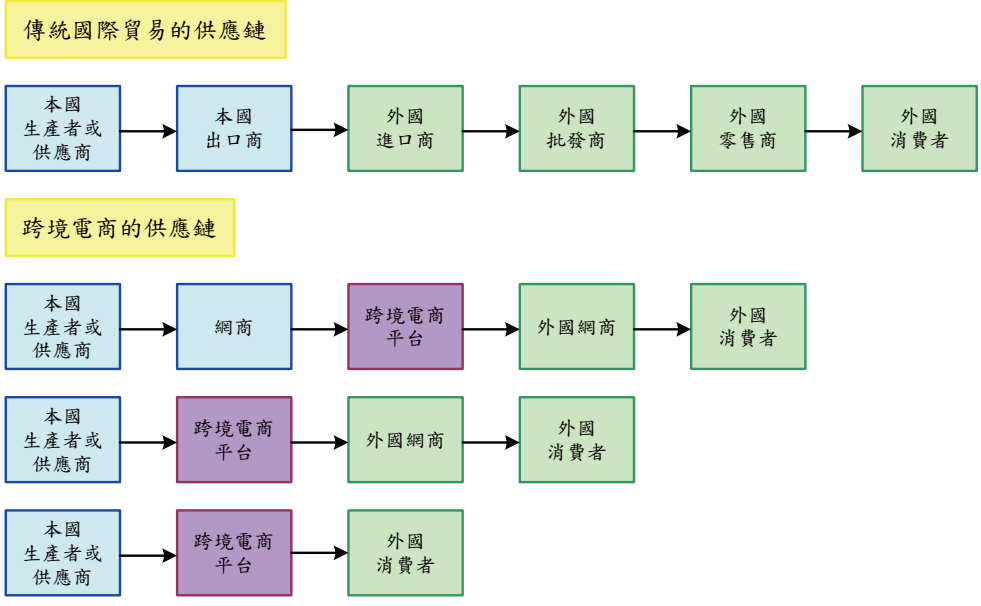


圖2 傳統貿易與跨境電商的供應鏈比較圖

資料來源：阿里巴巴網絡技術有限公司（2016），從0開始，跨境電商實訓教程

球跨境電商市場

·歐洲是最早起源的跨境電商市場

根據歐洲電商協會的統計數據顯示，歐洲電商市場一直保持成長，以2015年為例，市場規模約為4,550億歐元，較2014年營業成長13%。其促成的原因為：歐洲有成熟的北部市場，迅速增長的南部市場和新興的東部市場，具有穩健的市場基礎和較好的成長空間。2015年歐洲前五大電商市場分別為英國、法國、德國、俄羅斯和西班牙；若以電商銷售對GDP的貢獻度而言，排名前五的國家則為英國、丹麥、芬蓓、法國和愛爾蘭。根據《2020全球跨境電商趨勢報告》的預測，儘管歐洲市場成長速度趨緩，但其龐大的市場基數仍確保其在2020年前三的霸主地位。

·北美是最有人氣的跨境電商市場

根據雨果網的統計顯示，北美有約全球37%的跨境線上買家，2014年北美透過線上銷售的金額達3,286億美元。Remarkery的統計顯示，2015年美國網購金融達3,490.6億美元，為全球第二大電商市場。美國網購人口佔57.4%，擁有獨立官網的小型企業只有28%，此顯示電商仍有很大的成長空間。根據《2020全球跨境電商趨勢報告》的預測，北美仍是全球第三大跨境B2C電商市場。

·亞太地區是成長最快的電商市場

亞太地區是全球成長速度最快，也是最大的電商零售市場。此從中國和印度的人口紅利即可窺知，亞太地區擁有其他地區無法凌駕的用戶規模優勢。截至2015年止，中國已擁有6.88億的網民，4.13億多的網購用戶，互聯網用戶的平均年齡為25歲。根據eMarketer的一份報告預測，2016年亞太地區的電商零售金額將超過1萬億美元。日本作為全球第四大電商市場，網購金額達793.3億美元，有80%的日本人會進行網購。根據《2020全球跨境電商趨勢報告》指出，亞太地區將以龐大的市場規模和強勁的成長成為全球最重要的電商市場，而中國將成為最大B2C市場。



跨境電商B2B平台簡介

・環球資源（http://globalsources.com）

該公司成立於1971年，是美國納其達克的上市公司，獲得富比士（Forbes）雜誌評選為亞洲區排名前200家企業之一。其主要的業務是國際貿易展覽承辦商、電商B2B及商貿雜誌出版社。

・阿里巴巴國際站（http://www.alibaba.com）

這是阿里巴巴進團為了協助中小企業拓展國際貿易的出口市場所建置的平台，透過向海外買家展示、推廣供應商的企業和產品，進而獲得貿易商機和訂單。此為出口商拓展國際貿易的首選網路平台，也是中國最早有B2B跨境電商出口的平台。

・中國製造網（http://www.made-in-china.com）

這是指在中國大陸所使用的原產地標籤，在中國製造的產品，專注於出口，向全球採購商提供B2B電商服務的網站，為中國多數的中小企業提供網路行銷策略和商業訊息、數據服務及交流的平台。

・自助貿易網（http://www.diytrade.com）

這是一個提供買賣雙方在網路平台中完成所有貿易流程的網站，從建立最初印象，到貨比三家，討價還價、簽單和交貨，到最後的客戶服務。此種自助貿易可使企業之間的交易減少許多流程和費用，對於中小企業提供了更快捷便利的服務。

・敦煌網（http://www.made-in-china.com）

這是中國另一個為在全球領先的跨境B2B交易的優質平台，其成立目的是為了協助中國中小企業透過跨境電商的方式走向全球市場。除了提供專業的資訊流，還有金流及物流方面等一系列服務。

總結

隨著教育水平、智慧型手機的普遍，跨境電商的金額還在成長中。未來可能的趨勢：商品種類和銷售市場朝向多元化、跨境電商平台將由原本只提供訊息服務，逐漸轉型為綜合服務型態、行動商務將成為跨境電商的主要交易管道、跨境電商的產業生態將因競爭而更為成熟且完善，以及市場將出現一套有關跨境電商的貿易規則。

資料來源：
朱訓麒、楊惠夙（2015），台灣廠商跨境經營全球電商市場手冊，中華民國對外貿易發展協會，台灣。
阿里巴巴網絡技術有限公司（2016），從0開始，跨境電商實訓教程，電子工業出版社，中國。
全球跨境電商市場展望（2016），阿里研究院，中國。

學術研究理事 譚佳生



年會交接心得

第四、五屆社長暨理監事交接大會於10月21日於新竹市華麗雅緻舉行，是IMC年度盛事， 經過多次的籌備會議及排練，終於如期登場，PAGGY社長帶領全體理監事及社友們熱情迎接來自全省的IMC家人！

第五屆年度主題是 和樂無諍 從心學習 是劉盈孿社長所提倡的願景與執行目標，相信會帶給新竹社社友們不同的學習風氣及更大的成長空間，新竹IMC在台中母社的輔導下對於社務的發展充滿信心,本次大會司儀由慶文及義磊擔任，兩位司儀台風穩健默氣十足，使得會議流程順暢,給全體社友留下美好印象。

本次大會邀請光流聯合診所院長楊紹民院長，演講主題：回歸青春是最好的預防醫學，楊院長醫學經歷豐富是身心科主治醫師，楊院長在行醫的過程中發現所有斷頭截尾、複製式的醫療，都只是治標不治本，一定會為患者帶來併發症與後遺症，他因自己得過重度憂鬱症而主流醫學瓶頸卻無法醫治的情況下,走上意識科學的學習之路，認真修練身心靈的人生命題，並成為跨領域整合醫學的專科醫師合超個人心理治療與能量醫學資深講師，他以潛顯易懂的方式告訴大家在平日忙碌工作下如何照顧自己的身心靈,在身心疲困時該如何自我療癒及釋放壓力或者是求助於專科醫師的協助拼經濟固然重要，身體健康更重要，希望社友們在聽完楊院長的演講後都能愛惜自己的身體，照顧家人的健康。

社長交接是IMC的年度大事，有來自全省的友社都在觀察我們新竹社，社長帶領理監事團隊召開籌備會議並排練流程，創社長、輔導社長及前社長都一同參與並給予指導，大家共同努力做好準備，交接當天全體新竹社友以最熱情的方式迎接友社社友，充分展現團結的力量,獲得友社一致好評，希望社友們發揮企業經營的精神共同努力推展社務讓新竹社社務蒸蒸日上。

新社友 王福慶





從鏡頭下看 活力新竹IMC

感謝盈欒社長與孟淳秘書長與各位社友的熱情邀請，讓我有機會參與IMC，更於「第四五屆社長交接活動」中，被臨時指派重要的攝影工作，由於沒有太多時間，做此活動攝影需求的了解、準備與溝通，深怕會對社務資料、記錄有所遺漏。只希望有把活動紀錄好，若拍的效果沒有很好，也請大家多包涵，我再盡力請益、學習、改善了。

因任務的關係，剛好能從鏡頭下仔細的、完整的，記錄了整天的活動過程，真的看到新竹IMC與各位社友散發出來的耀眼光芒與滿滿能量，為了用心辦好這個重要的交接活動、接待好遠道而來的眾友社親朋好友們，新竹IMC的社友們各個自動自發、團結一心、並默契十足的隨時相互提醒、支援，更重要的是：用發自內心的熱情與活力、用充滿歡樂與笑容的氛圍，主動的、積極的接待來訪友社嘉賓，讓大家享受到「賓至如歸」的服務，連從鏡頭中記錄著一切的我，也深深受到感動，難怪這個團隊，會受到來賓們的熱烈讚賞與好評，也使我深感光榮，這樣的團隊，怎麼可能會不強呢？！

謝謝大家對我的信任與照顧，我也很高興與榮幸，能持續參與、學習，祝福我們新竹IMC社運昌隆、社友生意興隆、社友家人們和樂融融喔！

新竹IMC 第五屆 第二次理監事會議 議程

一、**日期**：民國105年11月3日 (星期四)
二、**時間**：下午18：30報到，19:00－21:00開會
三、**地點**：新竹市埔頂路23號
四、**主席**：社長 劉盈欒　　**司儀**：秘書長 曹孟淳　　**記錄**：卓筱妮
五、**報告出席人數**：理事應到15人，實到 10人，請假5位；監事應到3位，實到2位，請假1位。
六、**理事出席人數**：劉盈欒、林坤鴻、陳基曜、曾玉慧、張少滕、陳信達、張堂軒、魏子晴、王棟用、譚佳生。
七、**理事請假人員**：陳佳瑩、洪媮嬿、周宇倫、陳莉容、王昭元。
八、**監事出席人數**：蕭吉錚、鄭詹成。
九、**監事請假人數**：賴重佑。
十、**列席人員**：第二屆社長陳潤洋、輔導社長謝昌寶、秘書長曹孟淳、總幹事黃唯洲、副總幹事黃靖宏、候補理事黃怡聖、秘書卓筱妮
十一、**會議開始：出席理、監事已達法定開會人數，請主席宣佈開會。**
十二、**確認本次會議議程：經主席徵詢出席理、監事一致通過本次會議議程。**
十三、**主席致詞**：(略)。
十四、**輔導社長致詞**：(略)。
十五、**各委員會及次團報告**：
(1)秘書處報告：
IMC線上報名社務系統加強推廣使用效能(由聯合會林子騰理事製作)為了秘書與各理事們在各活動避免報名人數統計產生誤差，並花費時間，另減少 LINE 群組上洗版面，報名系統之操作方法與執行程序:如附表(一)。
決議：目前已完成各理監事教學，由理監事已小組方式教學實施，落實社務系統的便利。
(2) 次團報告：(略)。
十六、**提案討論**
第一案：提案人：理、監事 秘書處
案　由：民國105年10月份第五屆社友出席月例會暨繳納社費狀況一覽表。
說　明：由財務長楊永章說明。
決　議：照案通過。

第二案：提案人：理、監事 秘書處
案　由：10月份社務會計收支報表審查案。
說　明：由財務長楊永章說明。
決　議：照案通過。

第三案：提案人：全國事務理事-王棟用
案　由：民國105年11~12月份友社交接。
說　明：由全國事務理事王棟用說明。

決　議：1.目前友社交接按照各理監事選擇出席意願初步統計並排定出席
　　人員，隨後俟活動日若有人員異動再調整遞補之。
　　2. 詳如附件；照案通過。

第四案：提案人：第二副社長 陳基曜
案　由：民國105年11月24日(四)幹部訓練營討論案。
說　明：由第二副社長陳基曜說明。
決　議：1.分二段課程講師：第一階段-邀請南瀛社前社長 陳信宏。
　　第二階段-幹部訓練邀請上屆理事職務分享。
　　2.場地：芃華國際餐飲文化會館 時間：14:00報到　14:30開始~18:00結束(新竹縣湖口鄉新竹工業區漢陽路 27號)
　　3. 詳如附件；照案通過。

第五案：提案人：例會規劃理事-張少滕
案　由：民國105年12月15日(四)月例會討論案。
說　明：由例會規劃理事張少滕說明。
決　議：1.由於申請新竹縣文化局演藝廳將不租借，新竹縣議會租借費$6,000，社區活動中心租借費$3,000，故擬授權例會規劃理事權衡之。
　　2.照案通過。

第六案：提案人：秘書處
案　由：民國105年12月01日(四) 確認下次理監事會的時間、地點。
說　明：由秘書長曹孟淳說明。
決　議：1.會議時間：105年12月01日(四) 18:00報到，會議時間19:00～21:00。
　　2.會議地點：新埔鎮環河路202號(全國事務王棟用辦公室)。

十七、臨時動議-
(1)第二副社長提案：案由：本社理事協助並分別指派協助次團發展案。決議：贊成4票；不贊成5票，暫不予成案討論，擬提出更明確的計畫再行討論之。

十八、自由發言：(略)。
十九、前社長指導：(略)。
二十、宣讀本次會議記錄，確認後准于記錄。
二十一、主席結論：(略)
二十二、下次會議時間105年12月01日(星期四)。



第五屆 社務資產負債表 (2016/11/30)

資產		負債及累積餘絀	
科目	金額	科目	金額
流動資產		**流動負債**	
零用金		應付費用	57,681
庫存現金	63,000	暫收款	-
銀行存款-活儲	93,544		
應收票據	139,000	**流動負債合計**	**57,681**
流動資產合計	**295,544**		
		社務發展準備金	**769,381**
銀行存款-#16785	**769,381**	**折舊-未攤提**	**25,344**
利息收入-#16785			
固定資產	**41,500**		
累積折舊(14/36)	-16156		
		累積餘絀	
		前期累積餘絀	-
存出保證金		本期餘絀	237,863
		累積餘絀合計	**237,863**
資產總計	**1,090,269**	**負債及累積餘絀總計**	**1,090,269**

社長：劉盈樂　　常務監事：蕭吉錚　　財務長：楊永章　　製表：卓筱妮

備註:
1.固定資產分別為相機16,500元及筆電25,000元。 (自第四屆起攤提三年)
2.社務發展基金(準備金)：結餘$768922元+利息收入$459=769381

第五屆社友出席月例會暨繳納社費狀況一覽表

	姓名	月例會 10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	繳納社費
	社務本部：劉盈欒社長(8人)													
1	劉盈欒	○	•											10/21
2	謝昌寶	○	•											11/9
3	梁政炎	○	•											10/21
4	王清財	○	•											
5	陳美仁	○	•											11/29
6	陳潤洋		•											11/24
7	潘東豫	○	•											11/29
8	曹孟淳	○	•											10/25
	第一組-例會規劃：張少滕、湯騏華主委(5人)													
9	張少滕	○	•											
10	湯騏華	○	•											
11	陳基曜	○	•											
12	林文祥	○	•											10/21
13	李懷珠	○	•											
	第二組-工商觀摩：陳佳瑩(5人)													
14	陳佳瑩	○	•											
15	黃怡聖	○	•											10/14
16	莊家卉		•											
17	林坤鴻	○	•											10/21
18	徐立莉	○	•											
	第三組-公共關係：張堂軒(5人)													
19	張堂軒	○	•											
20	彭綵玲	○	•											
21	張志豪	○	•											
22	楊永章	○	•											10/21
23	許耿山		•											10/26
	第四組-社刊編輯：曾玉慧(5人)													
24	曾玉慧	○	•											10/25
25	鄭詹成	○	•											10/21
26	曾貽連	○	•											
27	龍清祥	○	•											10/21
28	毛　丹		•											11/11
	第五組-社友發展：洪媮嫕理事(4人)													
29	洪媮燕	○	•											
30	陳慶文	○	•											10/21
31	謝議德		•											
32	黃靖宏	○	•											10/5

	姓名	月例會 10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	繳納社費	
	第六組-親善敦睦：陳信達理事(4人)														
陳信達	○	•											10/21	33
黃唯洲	○	•											10/21	34
田明港	○	•												35
陳俊安														36
	第七組-康樂活動：陳莉容(4人)														
陳莉容	○	•											10/25	37
趙仲勳	○	•												38
劉義磊	○	•											11/24	39
賴加媚		•												40
	第八組-創新創業：賴重佑(4人)														
王昭元	○	•												41
張炳鈞	○	•												42
方逸誠		•												43
許孟華	○	•											11/24	44
	第九組-經營研究：周宇倫理事(4人)														
周宇倫	○	•											10/25	45
黃昌仁		•												46
汪晨暄	○	•											10/21	47
沈彥男	○	•												48
	第十組-學術研究：譚佳生理事(4人)														
譚佳生	○	•											10/21	49
麥景雅		•												50
王福慶	○	•											10/21	51
羅世昌		•											11/17	52
	第十一組-全國事務：王棟用理事(4人)														
王棟用	○	•											10/14	53
蕭吉錚	○	•											11/9	54
陳怡旋	○	•											10/21	55
林娟娟	○	•												56
	第十二組-資訊規劃：魏子晴理事(4人)														
魏子晴	○	•											11/7	57
賴重佑	○	•												58
徐秀香	○	•												59
															60

活動花絮



可愛的~新竹社家人們



新竹社開功前社長&聯合會前理事長



女人天下誕生了



第五屆團結一心團隊



第44屆全國年會



幹部教育訓練



幹部教育訓練五位南瀛社講師



理監事會

活動花絮



參加苗栗社交接年會



參加雲林社交接年會



參加南投社交接年會



美麗大方的社友、夫人們



夫人聯誼會首敲活動



夫人聯誼會慶生



帥氣的社友



晚會主持人~帥

活動花絮



家庭楷模獎-第一副社長林坤鴻



拜訪中華大學



交接年會感恩會



讀書會



登山活動~新埔九芎湖



舊社友回娘家



高爾夫球聯誼賽



參加新社友許耿山公司喬遷誌慶